

Assurer un pilotage efficace du programme Territoire Engagé pour la Transition Ecologique

18 octobre 2024 – Amiens

Compte rendu synthétique



La rencontre en bref

Cette rencontre a été organisée par l'ADEME Hauts-de-France dans le cadre du programme TETE (Territoires Engagés pour la Transition Ecologique)

Date : 18/10/2024, de 9h30 à 16h

Lieu : Amiens

Nombre de participants : 18

Thématique abordée : Pilotage du programme TETE

Intervenants :

- **Yannick Paillet**, Coordinateur transition écologique des collectivités (ADEME)
- **Lena Delugin**, Consultante sénior (I Care)
- **Audrey Beretta**, Cheffe de projet bas carbone (Métropole Européenne de Lille)



Les participants

- **CA du Saint-Quentinois**, Alexandra PAUX, Chargée de mission PCAET – Céline MERTENS, Responsable du Pôle Développement Durable
- **CC du Sud-Artois**, Eric FOUASSIER, Chargé de Mission Climat Air Energie – Clotilde BULTE, Chargée de mission PAT
- **CC du Ternois**, Paul BRYSELBOUT, Responsable des services Mobilités et écotransition
- **CC Thelloise**, Céline LAHOUTTE, Chargée de mission transition écologique
- **CU d'Arras**, Baptiste LEMIRRE, Directeur de la transition écologique – Béatrice WOZNIAK, Chargée de mission Climat Air Energie – Guillaume DEMALINE, Chef de projet CRTE
- **CU de Dunkerque**, Virginie RODIER, Cheffe de projet coordination des politiques déchets
- **Département du Nord**, Eddy LE BERRIGAUD, Chargé de mission Climat Air Energie
- **Grand Amiénois**, Anna PAILLET, Responsable transition écologique, AEC, économie circulaire
- **Métropole Européenne de Lille**, Audrey BERETTA, Cheffe de projet bas carbone
- **Pays de Thiérache**, Virginie FLEURY, Directrice du PETR
- **PETR Cœur des Hauts-de-France**, Lara VERGRIETE, Chargée de mission

Le déroulé de la rencontre

Le programme TETE implique un engagement fort de la collectivité dans la démarche, qui suppose la création d'une dynamique collective autour du pilotage du programme afin d'atteindre les résultats escomptés. Ainsi, l'objectif de cette journée était de sensibiliser les participants à l'importance d'un pilotage efficace du programme TETE à chaque étape de la démarche et de les accompagner à la mise en place de la formule la plus adaptée à leurs caractéristiques. Les participants se sont montrés très impliqués dans les travaux et ont exprimé leur satisfaction quant à la création d'un réseau autour du programme TETE à l'échelle des Hauts-de-France.

- **Séquence 1 (10h30-12h) : Comprendre l'importance d'un portage efficace et ses conditions de réussite** (présentation générale, quiz et premier atelier de réflexion collective)
- **Séquence 2 (13h30-15h30) : Identifier les méthodes et outils à disposition** (présentation des notions clés sur le pilotage et témoignage d'une collectivité)
- **Séquence 3 (15h30-16h30) : Personnaliser la solution aux spécificités de sa collectivité** (jeu d'analogie et conclusion)

Introduction

Ce qui s'est passé :

- **Agnès Jacques**, Directrice régionale déléguée (ADEME Hauts-de-France), a accueilli les participants
- **Yannick Paillet**, de la DR Hauts-de-France, a présenté le dispositif des rencontres TETE
- **Déborah Chauvet**, animatrice, a présenté l'ordre du jour et le livret du participant
- A l'occasion d'un « débat mouvant », les participants se sont déplacés dans la salle en réponse à 4 questions : d'où venez-vous, votre collectivité est-elle engagée dans le programme TETE, quelle est votre antériorité dans votre collectivité, comment évaluez-vous la gouvernance et le pilotage du programme TETE dans votre collectivité ?
- Les participants ont indiqué leurs attentes de la journée en collant un post-it sur le « mur des objectifs »

Les principaux résultats :

- Les participants provenaient de l'ensemble des départements de la région Hauts-de-France
- Les participants étaient particulièrement en attente de partage d'expérience et de mise en réseau avec les différentes collectivités impliquées dans le programme TETE. Ils ont mis en avant leur volonté de coopérer et de mener des actions communes entre les territoires.
- Ils ont partagé leur souhait de connaître les référents territoriaux du programme TETE et de mieux connaître l'accompagnement pour obtenir le label.

Séquence 1 – Comprendre l'importance d'un portage efficace et ses conditions de réussite

Ce qui s'est passé :

- **Yannick Paillet** a présenté la démarche TETE, les étapes de son programme, les enjeux de chaque étape et le déploiement du programme dans la région Hauts-de-France (sa présentation est jointe en annexe à ce compte rendu). Il a ensuite répondu aux questions des participants.
- Les participants ont défini individuellement les conditions de réussite d'un pilotage efficace via l'outil Wooclap avant d'en débattre collectivement en plénière. Trois conditions prioritaires ont été retenues.
- Les participants ont été répartis en trois groupes, chacun traitant une condition de réussite, et ont réfléchi aux leviers, ressources et bonnes pratiques liées à ces conditions de réussite à l'occasion d'un atelier.

Les principaux résultats :

- 3 conditions de réussite ont été privilégiées par les participants : sensibilisation et pédagogie ; coordination ; portage politique.
- Les principaux leviers opérationnels identifiés par les participants sont : la transversalité entre les services ; la mise en place d'un pilotage unique des différentes démarches de transition et d'un outil de suivi commun aux différents plans (PCAET, budget vert...) ; le fait de convaincre et de s'assurer du soutien de la Direction Générale des Services ; la sensibilisation des élus ; le soutien des élus référents et des directeurs de services.



Séquence 2 – Identifier les méthodes et outils à disposition

Ce qui s'est passé :

- **Lena Delugin** a présenté des éléments sur les notions clés du pilotage TETE
- **Audrey Beretta**, cheffe de projet PCAET à la Métropole Européenne de Lille, a partagé son expérience de déploiement du programme TETE au sein de sa collectivité. Un échange avec les participants s'en est suivi.

Les principaux résultats :

- Des interrogations sur les scripts présentés
- Un témoignage qui a suscité beaucoup de questions sur les aspects pratiques, notamment sur la coordination entre les différents services
- Les participants ont mis en avant les différences de fonctionnement et de problématiques selon la taille des collectivités



Séquence 3 – Personnaliser la solution aux spécificités de sa collectivité

Ce qui s'est passé :

- Répartis en trois groupes, les participants ont réfléchi, individuellement puis collectivement, à la liste des ingrédients puis à la recette d'un pilotage efficace de la démarche TETE. Les recettes ont été partagées collectivement en plénière.
- Yannick Paillet a indiqué les dates des prochaines rencontres et formations dans la région Hauts-de-France
- Par un débat mouvant, les participants se sont situés dans l'espace selon leur niveau de confiance dans la mise en œuvre efficace d'un pilotage TETE dans leur collectivité puis ont décrit la rencontre en un mot à partir de l'outil Wooclap.

Les principaux résultats :

- Les participants soulignent l'importance de bénéficier d'un portage politique
- La définition d'une vision et d'objectifs clairs est essentielle pour assurer un pilotage efficace de la démarche
- La transversalité et la coordination entre un chef de file, les agents des différents services, les élus, l'ADEME, le conseiller TETE et des partenaires revêtent une importance majeure, par exemple à travers des COTECH et des COPIL.
- Les participants identifient la patience, la pédagogie, la sensibilisation, le développement d'un argumentaire et d'outils de communication comme des ingrédients fondamentaux à la conduite d'un pilotage efficace



Les grands enseignements de la réunion

- La volonté et le besoin de créer un réseau de collectivités autour du programme TETE ont été fortement exprimés tout au long de la journée.
- Les participants affirment unanimement que le portage politique de la démarche est la condition de réussite incontournable pour assurer un pilotage efficace du programme TETE. Il en va de même de l'implication des DGS.
- La pédagogie et la sensibilisation sont essentielles pour mobiliser puis passer de la mobilisation à l'implication effective des élus et des agents
- L'échelle géographique est à prendre en compte : les pratiques et problématiques diffèrent selon la taille des collectivités et leurs caractéristiques propres



Les prochaines rencontres TETE

- **Adaptation au changement climatique - comprendre les clés de réussite et écueils à éviter pour construire ma stratégie**, 28 novembre à Arras
- 3 rencontres à programmer en 2025. Les participants ont plébiscité les thématiques suivantes, classées par ordre de préférence :
 1. « Neutralité carbone – Projeter mon territoire vers un futur désirable »
 2. « Budget vert – Le mettre en place dans ma collectivité »
 3. « Sobriété – Comprendre et intégrer la sobriété dans les politiques territoriales » et « Engager et impliquer mes élus » ex aequo
- Inscrivez-vous sur <https://rencontres.territoiresentransitions.fr/>